

## 令和元年度 経営発達支援事業について

### 1. 事業評価委員会の開催

- (1) 日 時 令和2年5月20日 14:00～15:20
- (2) 場 所 西条商工会議所 2F 特別会議室
- (3) 参加者 評価委員 明比 秀樹 二瓶 大介 高橋 学  
事務局 野田 厚 岡本 宏康 日野 勉  
大澤 洋介 余吾 英徳
- (4) 委員長・副委員長の選任  
委員長 (有)明比会計事務所 明比 秀樹 氏  
副委員長 (株)伊予銀行西条支店 二瓶 大介 氏
- (5) 令和元年度事業実施報告および評価 (以下の通り)

### 2. 令和元年度経営発達支援計画 事業実施報告

#### (1) 地域経済動向調査

各種調査や統計等の発行物をまとめ公表することにより、小規模事業者が地域における経済状況を把握し、新商品開発や販路拡大に向けた取組の判断資料として活用する。

- ①中小企業景況調査の実施 4回
- ②LOBO 調査の実施 12回
- ③商店街交通量調査の実施 3回

#### (2) 経営状況の分析実施

小規模事業者が経営分析を行うことにより、自社の経営状況を理解し、経営課題を抽出し、課題解決に向けた事業計画の基礎資料として活用することを目的とする。

経営分析の実施数 定量分析104社 定性分析22社

#### (3) 事業計画策定支援

小規模事業者の持続的発展を実現するため、地域の経済状況の動向調査結果や経営分析を活用しながら、明確な事業計画を策定し、販路拡大や利益確保に向けた支援を行う。

##### ①事業計画策定セミナーの実施

日時：令和元年8月28日(水) 14:00～16:30

場所：西条商工会館本所 3F 研修室

講師：多田稔中小企業診断士事務所 多田 稔 氏

参加者：19名

内容：補助金や融資の申請にも使える小規模事業者のための  
「事業計画策定セミナー」

日時：令和元年11月28日（木）10:00～12:00

場所：西条商工会館本所3F研修室

講師：企業永続サポート 里見 義久 氏

参加者：30名

内容：補助金・助成金・資金調達のいろはを学ぶ

ワークシートで即実践！経営計画作成の4つの作業

## ②事業計画策定支援専門家相談支援

実施回数：15日

専門家：多田稔中小企業診断士事務所 多田 稔 氏

訪問事業者数：10社

③事業計画の策定件数 22社

④事業計画策定後のフォロー事業所数 12社

⑤事業計画策定後のフォロー回数（延） 83回

## （4）事業承継に関する支援

小規模事業者の後継者不足による廃業や技術の消滅に歯止めをかけることを目的としており、事業承継センターやその他機関と連携して支援を行う。

①事業承継希望事業者支援数 1社

②事業承継希望事業者フォロー回数 2回

## （5）創業に関する支援

新規創業者を支援することで小規模事業者数の減少に歯止めをかけ地域経済の活性化を図ることを目的としており、創業時の創業計画策定や創業融資のほか、金融機関が行っている創業塾など連携して支援する。

①創業事業者支援数 8社

②創業後フォロー数 4社

## （6）販路拡大等に伴う支援

事業計画等を策定した小規模事業者に対して、既存商品等のブラッシュアップを図るとともに、地域内外で行われる商談会の参加を促し、新たな商談成立、需要開拓を支援する。併せて、新商品の開発支援やEC販売による顧客拡大の支援を行う。

### ①商品パッケージブラッシュアップセミナーの開催

日時：令和元年10月30日（水）18:00～21:00

場所：西条商工会館2F中会議室

講師：(株)四万十ドラマ 畦地 履正 氏

参加者：19名

内容：地域ものづくり 商品企画と開発

日時：令和元年11月8日（金）18:00～21:00

場所：西条商工会館2F中会議室

講師：Planning&Design 坂東 真奈 氏

参加者：20名

内容：魅力あるラベル・パッケージの企画と制作

日時：令和元年11月19日（火）18:00～21:00

場所：西条商工会議所2F中会議室

講師：(株)ビー・ワイ・オー 有馬 毅 氏

参加者：18名

内容：専門店バイヤーが求める商品力とは

日時：令和元年11月25日（月）18:00～21:00

場所：西条商工会館2F中会議室

講師：(株)紀ノ国屋 坂井 睦生 氏

参加者：14名

内容：スーパーマーケットバイヤーが求める商品力とは

日時：令和元年12月12日（木）18:00～21:00

場所：西条商工会館2F中会議室

講師：共同印刷(株) 内田 美和 氏

参加者：14名

内容：地域ブランディングと販路拡大戦略

## ②商談会等の実施

商談会名：あしもと「こころの流通」商談会

日時：令和元年12月18日（水）16:30～19:00

場所：東京都渋谷区 ターンテーブル

参加事業所：3事業所 オブザーバー1事業所

商談会名：グルメ&ダイニングスタイルショー春2020

日時：令和2年2月5日（火）～7日（金）

10:00～18:00（最終日は17:00まで）

場所：東京ビッグサイト西展示棟 西2ホール

参加事業所：5事業所

③テストマーケティングの実施

日時：令和元年11月9日（土）10日（日）

場所：愛媛県立西条農業高等学校 産業祭

参加事業所：2事業所

アンケート調査数：633

日時：令和2年1月20日（月）～26日（日）

10:00～22:00（最終日は21:00まで）

場所：東京都千代田区丸の内 新丸ビル地下1階 日本の御馳走えん

参加事業所：5事業所

アンケート調査数：434

④EC・ネット販売支援

日時：令和2年1月28日（火）1月31日（金）

専門家：藤田電機(株) 藤田 正記 氏

訪問事業者数：10社

⑤地元大学研究成果発表会

日時：令和2年1月28日（火）18:00～21:00

場所：西条商工会館本所2F 中会議室

講師：愛媛大学農学部教授 渡部 保夫 氏

愛媛大学農学部教授 菅原 卓也 氏

内容：地域特産品を利用した商品開発セミナー

参加者：18名

3. 評価委員コメント

・小規模事業者数の維持を図るのであれば、事業承継や新規創業に力を入れるべきでないかという意見に対し、事業承継や創業については、会議所独自の取組として行うべきものであり、事業計画策定がメインとなる経営発達支援計画の中に大きく取り上げない方が良いと指導を受けたとの説明をした。

・小規模企業者と中小企業のどちらを支援するのかという質問に対し、商業・サービス業従業員5人以下、製造業・建設業20人以下の業種で会員、非会員を問わず支援すると説明。

・令和2年度の計画は決まっているのかという質問に対し、内部的な計画は出来ているが、補助金の交付申請が出ていないため、本日出された意見も反映すると説明。

・補助金が出ているというが予算規模やしくみを教えてもらいたいとの指摘に対し、伴走型補助金で最大700万円、時間外助成金で最大500万円まで出る。公募申請、交付決定、事業報告の後、補助金が下りることになるため、先に立て替えて経費を支払うため補助金と認められない事業については自己負担となると説明。